

2025 Pla 2027 d'acció



Promou:



Finança:



Eixos estratègics i objectius

3 Eix A

Sostenibilitat de
La Teulada

8 Eix B

Intercooperació i
sostenibilitat de l'ESS

12 Eix C

Impacte de l'ESS
al territori

ÍN DEX

Eix A

Sostenibilitat de La Teulada

Treball conjunt per fer viable el pol i l'ecosistema cooperatiu.

A.1. Definir una comunicació interna més efectiva que escolta totes les veus.

Acció A.1.1.

Revisar el Pla de Comunicació intern de La Teulada, per tal que respongui a la nova estructura organitzativa, amb l'objectiu que promogui la inclusió i el sentiment de pertinença del conjunt d'entitats que conformem La Teulada.

Alhora, caldrà realitzar les accions pertinents per a que el Pla sigui conegut per totes les entitats i aplicat de forma efectiva i correcta.

Responsable de l'acció:

GT Comunicació La Teulada

Calendari: 2025

Acció A.1.2.

De forma paral·lela a la revisió del Pla (Acció A.1.1.), s'analitzarà la idoneïtat de creació de canals formals i informals de comunicació amb i entre les entitats membres de La Teulada per tal d'impulsar una comunicació efectiva.

Responsable de l'acció:

GT Comunicació La Teulada

Calendari: 2026

A.2. Consolidar un funcionament intern que garanteixi una governança democràtica de La Teulada.

A.2.1.

Establir un calendari de sessions formatives i servei d'acompanyament a les persones i entitats sòcies en dos àmbits: per una banda, en lideratges, rang, poder i privilegis. Aquest procés formatiu pot ajudar a promoure la cohesió en els espais formals i afavorir una participació més equitativa de les entitats i persones de La Teulada. De forma complementària, caldrà crear i dinamitzar un espai d'autoanàlisi sobre rangs i privilegis.

Per altra banda, accions formatives en democràcia interna, sobre models de gestió i presa de decisions, per tal d'impulsar la participació activa del conjunt d'entitats i persones, garantint que s'escolten totes les veus.

Responsable de l'acció:
Equip de Coordinació
Calendari: 2025

A.2.2.

Crear els protocols interns que s'han establert en les eines de governança definides en el Pla Estratègic de La Teulada. Així, sense perjudici que se'n puguin crear d'altres en el futur, es definiran protocols per al registre de les entitats sòcies, per a l'acompanyament/mentoria a l'entrada de nous membres, de prevenció i resolució de conflictes, i per la prevenció i abordatge de l'assetjament sexual i per raó de sexe a l'empresa.

Responsable de l'acció:
Equip de Coordinació
Calendari: 2025

A.2.3.

Dur a terme el procés participatiu necessari i crear el nou Pla Estratègic de La Teulada 2027- 2030. Aquest acció es calendaritzarà en el darrer any d'aplicació del Pla Estratègic 2024-2027.

Responsable de l'acció:
Equip de Coordinació
Calendari: 2027

A.3. Assegurar la sostenibilitat econòmica de La Teulada, a través de l'estructura tècnica, diversificant les fonts de finançament, públics, privats i les aportacions de les entitats sòcies.

A.3.1.

Dur a terme un procés participat per a la definició dels serveis de La Teulada, establint una prioritització dels àmbits/sectors en els quals es vol incidir a curt, mitjà i llarg termini.

La tasca de concreció dels serveis pot anar vinculada a la recerca de finançament per a l'impuls d'aquests (veure acció B.2.2.)

Responsable de l'acció:

GT Sostenibilitat La Teulada

Calendari: 2n semestre 2025

– 1r semestre 2026

A.3.2.

Analitzar la idoneïtat de la creació de nous serveis com el suport en la gestió de subvencions per a entitats, atesa la necessitat detectada en aquest sentit, i la venda de productes, aprofitant les possibilitats comercials de disposar d'un local a peu de carrer.

Responsable de l'acció:

GT Sostenibilitat La Teulada

Calendari: 2025

A.4. Generar sentiment de pertinença a La Teulada i cuidar la cohesió grupal de les persones que participen del pol i l'ecosistema cooperatiu.

A.4.1.

Enfortir i consolidar els espais informals de trobada i contacte per tal de facilitar que les persones que conformem La Teulada generem vincles i afinitats.

Responsable de l'acció:

GT Persones, relacions i convivència

Calendari: 2025

A.4.2.

Establir accions ad hoc per a les entitats no allotjades a l'espai de La Teulada, per tal de promoure major cohesió i afavorir-ne la participació tant als espais formals com informals.

Responsable de l'acció:

GT Persones, relacions i convivència

Calendari: 2026

A.5. Garantir una participació activa i diversa, tant d'entitats ja associades com d'entitats externes, que tingui en compte els diferents tipus de vincle existent amb l'entitat.

A.5.1.

Definir els criteris d'acceptació de noves entitats (afiliació). En aquest sentit, s'aprofitarà la tasca realitzada en els documents de governança de l'actual Pla Estratègic, on s'estableix una proposta en aquest sentit, que s'haurà de revisar en els propers anys d'acord amb l'impacte que s'hagi assolit i els resultats que s'esperaven. Per altra banda, pel que fa a la definició dels criteris, caldrà concretar quin límit territorial s'estableix per a la inclusió de noves entitats a La Teulada.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2n semestre 2025

– 2n semestre 2026

A.5.2.

Establir un protocol per a la rebuda i relació amb entitats que no formen part de La Teulada, i que, almenys a priori, no tenen la intenció d'esdevenir-ne membres. Caldrà analitzar i clarificar els tipus de vincle existents amb les entitats que no formen part de La Teulada i validar-los de forma participada. En aquesta línia, serà

important assolir que la vinculació es generi a través de la cobertura de necessitats de les entitats, tot tenint en compte el marge d'actuació que té La Teulada en aquest sentit.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2n semestre 2025

– 1r semestre 2026

A.5.3.

Establir un itinerari formatiu, obert a la participació de les entitats membres i entitats de fora de la Teulada sobre participació i cures en la governança d'entitats. Aquest itinerari pot ajudar a validar les diferents formes de vinculació amb les entitats i promoure la cohesió en els espais formals.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2n semestre 2025

– 1r semestre 2026

A.5.4.

Dur a terme una tasca activa de resolució de conflictes per aprofitar les situacions generades com una font de millora en el grup. Caldrà, doncs, crear un protocol en aquest àmbit (veure acció A.2.2.).

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació + GT

Persones, relacions i convivència

Calendari: 2n semestre 2025

– 1r semestre 2026

Eix B

Intercooperació i sostenibilitat de l'ESS

Treball per fer viable les entitats / projectes / cooperatives associades i l'ESS local.

B.1. Donar suport a la creació de noves propostes vinculades a l'ESS a Tarragona, ja siguin projectes, entitats socials o cooperatives.

B.1.1.

Establir de forma clara quin ha de ser el mecanisme de funcionament de La Teulada com a prescriptora activa de les eines i formacions de Coopcamp, l'Ateneu Cooperatiu del Camp de Tarragona.

Responsable de l'acció:
Equip tècnic
Calendari: 2025

B.1.2.

Dur a terme un procés per a la definició col·lectiva d'un pla de treball de La Teulada per a l'estímul a la creació de noves propostes en l'àmbit de l'ESS a Tarragona. En aquesta acció, en aliança amb altres agents (CoopCamp, Ajuntament, etc.), s'hi poden emmarcar actuacions de visibilització, programes d'acompanyament, processos de mentoria, itineraris formatius, ajuts econòmics, etc.

Responsable de l'acció:
GT Sostenibilitat La Teulada
Calendari: 2n semestre 2025
– 2n semestre 2026

B.2. Facilitar la sostenibilitat de les cooperatives, entitats i projectes associades a La Teulada.

B.2.1.

Establir una trobada anual de caire estratègic per al debat col·lectiu sobre nous serveis i productes que pugui oferir La Teulada de forma global així com també les entitats que la conformen de forma individual i/o agrupada.

Responsable de l'acció:

GT Sostenibilitat La Teulada

Calendari: 2n semestre de cada any (2025, 2026 i 2027)

B.2.2.

Reforçar la tasca del GT de Sostenibilitat de La Teulada per tal que analitzi, de forma recurrent, les possibilitats de finançament de nous projectes (via subvencions, col·laboracions i la generació de nous marcs d'actuació) per tal de propiciar la sostenibilitat de les entitats que conformem La Teulada.

Responsable de l'acció:

GT Sostenibilitat La Teulada

Calendari: 2025-2027

B.2.3.

Identificar i generar eines mancomunades que resolguin necessitats comunes (com el fons de solidaritat o d'altres).

Responsable de l'acció:

GT Sostenibilitat La Teulada

Calendari: 2n semestre 2025
– 1r semestre 2026

B.3. Identificar els sectors d'activitat clau per esdevenir actors estratègics en el desenvolupament socioeconòmic a Tarragona.

B.3.1.

Dur a terme, en aliança amb altres agents, una tasca de prospecció dels sectors estratègics per l'ESS al territori.

Responsable de l'acció:

GT Sostenibilitat La Teulada

Calendari: 2n semestre 2025

– 2n semestre 2026

B.3.2.

Generar l'espai de debat col·lectiu per establir quin posicionament tenim com a Teulada en relació als sectors clau que encara no s'han desenvolupat al territori, i prioritzar les actuacions per al foment de noves iniciatives en els àmbits identificats.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2n semestre 2025 – 1r semestre 2026 + 1r semestre 2027

B.4. Treballar de forma coordinada generant projectes d'intercooperació locals que transformin el territori.

B.4.1.

Generar processos d'intercooperació a nivell intern de La Teulada per a la creació de projectes transformadors del territori, amb l'horitzó d'impuls de sobirania.

Responsable de l'acció:

GT Sostenibilitat La Teulada
+ Equip de Coordinació

Calendari: 2n semestre 2025 – 2n semestre 2026

B.4.2.

Promoure la intercooperació amb agents externs a La Teulada (moviments socials, associacions veïnals, entitats i organitzacions socials, comunitat educativa, Administració) per tal d'afavorir la creació de projectes amb visió transformadora, de creació de sobirania, de canviament del model socioeconòmic.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2026-2027

Eix C

Impacte de l'ESS al territori

Treball en les accions, les relacions i les aliances necessàries per aconseguir incidir i resoldre els reptes socials actuals.

C.1. Apropar la població als principis i valors que ens uneixen visibilitzant l'impacte que té l'ESS i difonent la tasca que desenvolupa La Teulada com a ecosistema cooperatiu territorial.

C.1.1.

Promoure la realització d'accions de La Teulada, de forma anual, en el marc del Mes de l'ESS de Tarragona.

Responsable de l'acció:

Equip tècnic

Calendari: 1r semestre de cada any (2025, 2026 i 2027)

C.1.2.

Dur a terme accions (in)formatives sobre ESS i gestió democràtica per al conjunt de la població, amb èmfasi en la descentralització territorial de les accions per propiciar que s'arribi a tot el públic objectiu.

Responsable de l'acció:

Equip Tècnic

Calendari: 2n semestre de cada any (2025, 2026 i 2027)

C.1.3.

Analitzar la idoneïtat de la creació/ revisió de productes comunicatius per a la visibilització de La Teulada i l'ESS del territori, com el butlletí vigent actualment (2024), exposicions, accions a peu de carrer, jornades de difusió o altres d'aquesta índole.

Responsable de l'acció:

GT Comunicació La Teulada

Calendari: 2n semestre 2025 – 1r semestre 2026

C.2. Consolidar un discurs propi com a ecosistema cooperatiu, que ens posicioni i esdevingui paraigües per a més entitats.

C.2.1.

Generar un procés de debat col·lectiu per establir el discurs propi de l'ecosistema en qüestions clau com l'anticapitalisme, l'antiracisme, la transició ecosocial, el feminisme, la promoció de sobirania, etc.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació + GT
Comunicació La Teulada

Calendari: 2n semestre 2025 – 2n semestre 2026

C.2.2.

Analitzar la idoneïtat que, del procés col·lectiu tot just descrit, en pugui sorgir la creació d'un marc o posicionament unitari polític, un relat o un manifest que pugui impregnar tot allò que fem com a ecosistema.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2n semestre 2026 – 1r semestre 2027

C.3. Participar com a col·lectiu del debat sobre els reptes socioeconòmics del territori.

C.3.1.

Dur a terme un procés d'intercanvi amb altres territoris, per tal d'aprendre i poder recollir exemples de bones pràctiques a l'hora d'afrontar la construcció col·lectiva de resposta als reptes socioeconòmics.

Responsable de l'acció:

Equip Tècnic

Calendari: 2n semestre 2025

– 1r semestre 2027

C.3.2.

Efectuar estudis i anàlisis del context territorial, de forma individual o en aliança amb altres agents del territori, per tal de detectar oportunitats de desenvolupament, així com les principals amenaces a les quals haurem de fer front en el futur immediat.

Responsable de l'acció:

Equip Tècnic

Calendari: 2n semestre de cada any (2025, 2026 i 2027)

C.3.3.

Crear espais de diàleg territorial amb l'àmplia participació de moviments i agents socials.

Responsable de l'acció:

Equip Tècnic

Calendari: 2026-2027

C.4. Esdevenir l'interlocutor de referència amb els agents territorials i sectorials estratègics, tant públics com privats.

C.4.1.

Establir els vincles per promoure el diàleg permanent i l'aliança amb l'Ajuntament de Tarragona.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2025-2027

C.4.2.

Fomentar la participació com a Teulada en els espais d'articulació sectorial o territorial. Alguns exemples d'aquests espais són la Xarxa de Pols Cooperatius de Catalunya o el Cercle per la Transició Econòmica Territorial de CoopCamp.

Responsable de l'acció:

Equip de Coordinació

Calendari: 2025-2027



@la_teulada

www.lateulada.cat

c. Pin i Soler, 22, baixos 43002 Tarragona