

2025 Pla 2027 Estratègic



Promou:



Finança:



01

Introducció

pàg. 3

02

D'on venim?

pàg. 4

03

Qui som?

pàg. 6

04

On anem?

pàg. 9

ÍN DEX

01

Introducció

El juny de 2023 i en el marc de l'Assemblea general de La Teulada, les organitzacions membre de l'entitat vam veure la necessitat de destinar esforços a la definició més precisa del que som i el que volem ser com a col·lectiu. Al mateix temps, vam tenir clar que per fer-ho volíem respectar els ritmes de tothom, facilitar la participació del màxim de veus possibles i dedicar el temps necessari per assolir un treball profund en l'entitat.

El present document és el resultat final de tot aquest procés i esdevé el primer Pla Estratègic de l'entitat, que es desplegarà al llarg de tres anys (2025, 2026 i 2027).

02

D'on venim?

Metodologia en l'elaboració

El procés de creació del present document ha estat liderat per la Comissió Pla Estratègic de La Teulada, qui ha dissenyat les fases de treball i concretat la metodologia participativa de creació del document que resumim en aquest apartat.

La metodologia emprada per a la cocreació del Pla Estratègic ha comptat amb les següents fases de treball:

Fase 0. Formació i definició de la metodologia

El novembre de 2023 les persones membre de la comissió van assistir a la formació "Com plantejar plans estratègics de forma participada?" en el marc del cicle "Com impulsem la governança democràtica a les entitats" organitzat per La Confederació. Gràcies a aquesta

formació la comissió va poder establir la resta de fases que s'expliquen tot seguit.

Fase 1. Diagnosi

Amb l'objectiu de construir un Pla Estratègic que resolgui les necessitats i interessos de les entitats sòcies i els reptes socioeconòmics actuals del territori on ens ubiquem, es realitza una diagnosi oberta on es convida a participar tant a les sòcies de La Teulada com a activistes de la ciutat externes a l'entitat.

Entre els mesos de març i abril de 2024 s'obre una enquesta en línia on es recull informació vinculada a:

- *Tipus de vincle amb La Teulada*
- *Objectius del vincle amb La Teulada*
- *Grau de satisfacció del vincle*
- *Missió, visió i valors*
- *Necessitats d'estructura detectades*

Fase 2. Coconstrucció dels objectius i línies estratègiques

Amb els resultats d'aquestes enquestes s'inicia el procés de cocreació del Pla Estratègic que inclou diverses accions.

Primerament, els mesos d'abril i maig de 2024, la comissió recull les idees expressades per les persones participants i treballa intensament per concretar una primera proposta de documents de Pla Estratègic.

En segon lloc, el 29 de maig de 2024 es realitza una sessió dinamitzada de revisió de la proposta per part de la Comissió de Coordinació de La Teulada. L'objectiu d'aquesta sessió és recollir esmenes a la proposta i validar el contingut amb un grup petit de sòcies per tal de tenir una proposta de text més contrastat.

Finalment, a l'Assemblea extraordinària que se celebra el dia 7 de juny de 2024, la cooperativa Esberla dinamitza una jornada de validació societària dels eixos estratègics i els objectius. Així s'obre espai a la reflexió col·lectiva amb l'objectiu d'aprovar el document redactat per assemblea.

Fase 3. Redacció final i publicació

Entre els mesos de juny i setembre es conclouen les tasques de redacció del present document per tal de poder fer públic el Pla Estratègic 2025-2027 a l'Assemblea General del 4 d'octubre de 2024.

03

Qui som?

La Teulada neix del treball col·laboratiu entre diferents persones i organitzacions que posen en comú les seves idees i el seu treball en l'àmbit de l'economia social i solidària per construir col·lectivament i ampliar el seu impacte.

L'any 2020 s'inicien les passes per constituir una entitat de segon nivell que doni resposta a aquesta necessitat d'intercooperació i de referencialitat

a la ciutat, i és a la primavera del 2021 que es constitueix "La Teulada, la xarxa cooperativa de Tarragona".

Actualment, aquesta xarxa està constituïda per una associació de 8 entitats i un ecosistema d'organitzacions que s'articulen al seu voltant.

Les organitzacions que integren l'associació a la tardor de 2024 són:



ACTÚA



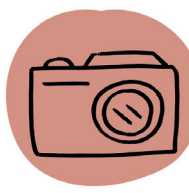
CUENTROPÍA



**ASSOCIACIÓ
QUILÒMETRE
ZERO**



**EL FAR
COOPERATIU**



**ASSOCIACIÓ
ARIADNA**



ENTRA



L'ESCAMOT



GAMLAB

El local social de La Teulada es troba a la planta baixa del carrer Pin i Soler, 22. Són 160 m2 útils, dividits en 3 espais amb 6 taules de treball cadascun, sala de reunions, sala polivalent, espai taller de bicicletes, cuina i bany adaptat.

Actualment, dona cabuda a 4 projectes cooperatius de la ciutat de forma estable -L'Escamot, Fòrum dels Barris (la Comunalitat Urbana de Tarragona que gestiona la pròpia Teulada), Cuentropía i El Far Cooperatiu-, alhora que funciona com espai obert de treball compartit per als diferents col·lectius i projectes de les economies transformadores locals.

Missió i principis

La **missió** de La Teulada es defineix com la seva raó de ser, el perquè de la seva existència i es concreta de la següent manera:

La Teulada és la xarxa d'economia social i solidària de Tarragona, a través de la unió entre les organitzacions membres, que treballa per millorar la sostenibilitat pròpia dels projectes i l'impacte positiu a la ciutat i els seus voltants.

Els **principis** per La Teulada són els límits que marquem com a col·lectiu, que defineixen allò que ens uneix i ens identifica. Són la nostra guia i ens faciliten detectar quan estem respectant els consensos presos entre les membres.

El procés participatiu ens ha permès observar les sensibilitats i matisos de les persones i organitzacions membres per detectar quins són els grans principis compartits:

Ajuda mútua

Volem crear sinergies, unir-nos, treballar enxarxades, ajudar-nos i compartir. Pretenem afavorir el suport mutu, dins i fora de les organitzacions vinculades a La Teulada, buscant l'entesa i la connexió amb organitzacions públiques i privades.

La participació igualitària, l'horitzontalitat, la transparència i l'empatia són el punt de partida per construir col·lectivament relacions basades en les cures i la cerca constant del bé comú. Apostem per una societat basada en la solidaritat, on es generen vincles respectuosos amb les diversitats, empoderadors, justos i connectats al context on s'estableixen.

Sostenibilitat i visió ecosocial

Tenim en compte que la nostra activitat productiva i econòmica està relacionada amb la naturalesa i ens esforcem per reduir la petjada ecològica humana en totes les nostres accions.

Avancem cap a formes més sostenibles i justes de producció i consum. La vida és el que posem al centre i, per tant, el nostre model relacional és circular, solidari, ecològic i en harmonia amb la naturalesa.

Equitat

Treballem per reconèixer totes les persones com a subjectes d'igual dignitat, per evitar les relacions basades en la dominació per qüestió de gènere, condició social, ètnia, origen, capacitat, etc. i per respectar la diferència.

Volem una societat més justa en la qual totes les persones es reconeixen mútuament com a iguals, tenen en compte les diferències existents entre elles i els grups i busquen satisfer de manera equitativa els interessos i necessitats de totes.

Compromís amb l'entorn

Ens sabem part d'un entorn social on desenvolupem les nostres activitats i ens comprometem a participar-hi plenament per transformar les estructures que generen desigualtat, dominació o exclusió.

Volem col·laborar amb el desenvolupament local i comunitari de Tarragona, treballant estretament amb altres organitzacions i moviments socials per enxarxar-nos i cooperar en la transformació d'aquest entorn.

04

On anem?

Visió

La visió de La Teulada aterra la missió tenint en compte els nostres principis. És, per tant, quelcom que s'espera aconseguir en els pròxims anys, en un mitjà termini.

La visió més compartida és aquesta:

Esdevenir l'entitat de referència de segon nivell de l'economia social i solidària a Tarragona, generant incidència i un model alternatiu.

Generant un espai creatiu d'interoperació de referència, fomentant la col·laboració entre organitzacions per assolir una transformació més profunda de l'entorn.

Partint d'una anàlisi de la realitat del territori, es contempla la generació de canvis al teixit associatiu, intercooperant entre organitzacions, persones i col·lectius per tal de poder donar resposta col·lectivament als reptes socials.

Aliances estratègiques

Definir les aliances estratègiques amb les quals La Teulada vol impulsar els canvis i arribar als objectius que proposa aquest pla estratègic suposa identificar possibles aliats i aliades, i desenvolupar per què, i com ens vinculem a aquests agents per generar canvis.

Del procés participatiu de diagnosi s'extreu que l'enxarxament i la creació d'aliances és un objectiu compartit per la majoria de les persones/ organitzacions participants. Aquestes sinergies han de permetre l'accés a coneixements nous, l'aprofitament dels recursos mutus i la generació d'innovació a través de la col·laboració, al mateix temps que cal que es basin en la confiança, la coordinació i la gestió compartida dels riscos.

En aquest sentit, s'ha identificat que el context polític i social de Tarragona és un factor clau que cal tenir en compte a l'hora de treballar per generar aquestes aliances.

Els àmbits en els quals es volen generar aquestes aliances estratègiques són:

Comunitat social

Organitzacions i persones de l'àmbit social local que puguin participar de les activitats, projectes i accions de La Teulada.

Comunitat educativa

Centres educatius i altres agents educatius implicats dins la comunitat educativa. Es destaca com a aliances clau per desenvolupar major sensibilització i apropar l'economia social i solidària en aquest àmbit, establir vincle amb escoles de primària i secundària. També destaca l'aliança amb la universitat, com a institució educativa on generar intercanvis i coneixement en l'àmbit de la recerca.

Moviments socials i veïnals

Es destaca la tasca cívica-política, la incidència i les reivindicacions compartides que aquests moviments fan i tenen. Es considera estratègic teixir xarxa i promoure accions i projectes conjunts per tal d'incloure aquests moviments i les seves lluites en la feina de La Teulada.

Administració pública

Es destaca la importància de no només buscar en l'administració pública un interlocutor, sinó una relació estable i un agent actiu amb qui cooperar. Tant amb l'administració local com amb la supralocal (Diputació, Consell Comarcal o altres), especialment amb departaments clau com els de participació ciutadana, promoció econòmica o drets socials. I fer-ho també amb xarxes i programes promoguts per l'administració pública com és el cas de l'Ateneu Cooperatiu CoopCamp.

Eixos estratègics i objectius

Eix A: Sostenibilitat de La Teulada

L'eix centra la seva tasca a garantir la sostenibilitat de La Teulada a partir del treball conjunt.

Aquest eix té per objectius:

- 1 Definir una comunicació interna més efectiva que té en compte totes les veus.
- 2 Consolidar un funcionament intern que garanteixi una governança democràtica a La Teulada.
- 3 Assegurar la sostenibilitat econòmica de La Teulada, comptant amb la seva estructura tècnica, diversificant les fonts de finançament, i si escau, considerant fer aportacions per part de les entitats sòcies.
- 4 Generar sentiment de pertinença a La Teulada i cuidar la cohesió grupal de les persones que participen del pol i l'ecosistema cooperatiu.
- 5 Garantir una participació activa i diversa, tant d'entitats ja associades com d'entitats noves, que tinguin en compte els diferents tipus de vincle existent amb l'entitat.

Eix B: Intercooperació i sostenibilitat de l'ESS

L'eix centra la seva tasca en la sostenibilitat del model econòmic alternatiu que ofereix l'ESS, és a dir, que treballa per fer viable les entitats/ projectes/cooperatives associades i l'ESS local.

Aquest eix té per objectius:

- 1 Donar suport a la creació de noves propostes vinculades a l'ESS a Tarragona, siguin projectes, entitats socials o cooperatives.
- 2 Facilitar la sostenibilitat de les cooperatives, entitats i projectes associats a La Teulada.
- 3 Identificar els sectors d'activitat clau per esdevenir actors estratègics en el desenvolupament socioeconòmic a Tarragona.
- 4 Treballar de forma coordinada generant projectes d'intercooperació locals que transformin el territori.

Eix C: Impacte de l'ESS al territori.

L'eix centra la seva tasca a garantir una transformació social d'acord amb els principis que ens uneixen com a col·lectiu, és a dir, que se centra a treballar les accions, les relacions i les aliances necessàries per aconseguir incidir i resoldre els reptes socials actuals.

Aquest eix té per objectius:

- 1** Apropar la població als principis i valors que ens uneixen visibilitzant l'impacte que té l'ESS i difonent la tasca que desenvolupa La Teulada com a ecosistema cooperatiu territorial.
 - 2** Consolidar un discurs propi com a ecosistema cooperatiu, que ens posicioni i esdevingui paraigües per a més entitats.
 - 3** Participar com a col·lectiu del debat sobre els reptes socioeconòmics del territori.
 - 4** Esdevenir l'interlocutor de referència amb els agents territorials i sectorials estratègics, tant públics com privats.
-



@la_teulada

www.lateulada.cat

c. Pin i Soler, 22, baixos 43002 Tarragona